

ALLEGATO 44

NOTA TECNICA E METODOLOGICA

INDICE SINTETICO DI AFFIDABILITÀ FISCALE

BK04U

ATTIVITÀ DEGLI STUDI LEGALI

Documento non definitivo

APPLICAZIONE DELL'ISA

L'indice sintetico di affidabilità fiscale (ISA) esprime un giudizio di sintesi sull'affidabilità dei comportamenti fiscali del soggetto.

L'ISA è calcolato come media aritmetica di un insieme d'indicatori elementari e rappresenta il posizionamento del contribuente rispetto a tali indicatori attribuendo al soggetto un valore di sintesi, in scala da 1 a 10, dei singoli indicatori elementari: più basso sarà il valore dell'indice, minore sarà l'affidabilità fiscale del soggetto, più alto sarà il valore, più alta sarà l'attendibilità fiscale del soggetto.

I contribuenti interessati possono indicare ulteriori componenti positivi non risultanti dalle scritture contabili, che concorrono al calcolo degli indicatori elementari, per migliorare il proprio profilo di affidabilità fiscale.

Le attività economiche (ATECO 2007) oggetto dell'indice sintetico di affidabilità fiscale BK04U sono di seguito riportate:

- 69.10.10 - Attività degli studi legali

I criteri generali seguiti per la costruzione dell'indice sintetico di affidabilità fiscale BK04U sono riportati nell'**Allegato 84** al DM del 28 dicembre 2018.

Di seguito sono rappresentate le modalità di calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale BK04U per l'applicazione al singolo contribuente dal periodo di imposta 2019.

MODELLI DI BUSINESS

Ai fini della definizione degli indicatori elementari, i contribuenti interessati all'applicazione dell'ISA BK04U sono classificati in gruppi omogenei che presentano al loro interno caratteristiche il più possibile simili in termini di modalità di operare sul mercato in base al "Modello di Business" (MoB) adottato.

I modelli di business rappresentano la struttura della catena del valore alla base del processo di produzione del bene o del servizio e sono espressione delle differenze fondamentali che derivano dalle diverse articolazioni organizzative con cui tale processo viene effettuato o da specifiche competenze.

Per l'ISA BK04U i MoB individuati sono i seguenti (la numerosità indicata è riferita ai lavoratori autonomi della base dati di costruzione, p.i. 2017):

- **MoB 1 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente** (Numerosità: 72.511). Le prestazioni professionali sono svolte soprattutto nei confronti di una pluralità di committenti;
- **MoB 2 - Avvocati che in genere svolgono l'attività per il committente principale non operando prevalentemente presso il suo studio e/o struttura** (Numerosità: 10.176). La professione è in genere esercitata in forma individuale senza ricorrere a dipendenti e/o collaboratori;
- **MoB 3 - Avvocati che esercitano l'attività prevalentemente presso lo studio e/o struttura del committente principale** (Numerosità: 10.551). Si tratta di professionisti in genere organizzati in forma individuale;
- **MoB 4 - Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori** (Numerosità: 13.007). L'offerta dei servizi professionali si rivolge principalmente ad una pluralità di committenti;
- **MoB 5 - Avvocati che in genere esercitano la professione in forma collettiva** (Numerosità: 6.391). L'offerta di servizi professionali è rivolta principalmente ad una pluralità di committenti.

Per la descrizione degli elementi che permettono l'assegnazione del contribuente ai MoB si rimanda al **Sub Allegato 44.A**.

INDICATORI ELEMENTARI

Gli indicatori elementari utilizzati ai fini del calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale per l'ISA BK04U sono differenziati **in due gruppi**:

1. **Indicatori elementari di affidabilità.** Tali indicatori individuano l'attendibilità di relazioni e rapporti tra grandezze di natura contabile e strutturale, tipici del settore e/o del modello organizzativo di riferimento, all'interno di specifici intervalli di valori su una scala da 1 a 10.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari:

- Compensi per addetto;
 - Valore aggiunto per addetto;
 - Reddito per addetto.
2. **Indicatori elementari di anomalia.** Tali indicatori segnalano la presenza di profili contabili e/o gestionali atipici rispetto al settore e/o al modello organizzativo di riferimento o evidenziano incongruenze riconducibili ad ingiustificati disallineamenti tra le informazioni dichiarate nei modelli di rilevazione dei dati per l'applicazione degli ISA, ovvero tra queste e le informazioni presenti nei modelli dichiarativi e/o in altre banche dati, con riferimento a diverse annualità d'imposta. Gli indicatori partecipano al calcolo dell'indice sintetico di affidabilità fiscale soltanto quando l'anomalia è presente; trattandosi di indicatori riferibili unicamente ad anomalie, il relativo punteggio di affidabilità fiscale viene misurato o con una scala da 1 a 5 o con il valore 1 che evidenzia la presenza di una grave anomalia.

A questo gruppo appartengono gli indicatori elementari suddivisi nelle successive sezioni:

Gestione caratteristica:

- Corrispondenza delle giornate retribuite con il modello CU e i dati INPS;
- Corrispondenza dei compensi dichiarati con il modello CU;
- Copertura delle spese per dipendente;
- Analisi dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti;
- Incidenza delle spese sui compensi;
- Incidenza dei consumi sui compensi;
- Incidenza delle altre spese documentate sui compensi;
- Margine operativo lordo negativo.

Gestione dei beni strumentali:

- Incidenza degli ammortamenti.

Redditività:

- Reddito operativo negativo;
- Risultato ordinario negativo;
- Reddito negativo per più di un triennio.

Gestione extra-caratteristica:

- Incidenza delle minusvalenze patrimoniali;
- Incidenza degli interessi passivi.

Indicatori specifici:

- Corrispondenza della condizione di pensionato con il modello CU;
- Corrispondenza della condizione di lavoratore dipendente con il modello CU;
- Corrispondenza dell'anno di iscrizione ad albi professionali con i dati in anagrafe tributaria;
- Corrispondenza dell'anno di inizio attività con i dati in Anagrafe Tributaria;
- Numero di prestazioni equivalenti per addetto;
- Corrispondenza del numero Totale incarichi con il modello CU.

Le formule delle variabili e degli indicatori sono riportate nel **Sub Allegato 44.D**.

INDICATORI ELEMENTARI DI AFFIDABILITÀ

COMPENSI PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità dell'ammontare dei **compensi** che uno studio professionale consegue attraverso il processo di produzione del servizio con riferimento al contributo di ciascun **addetto**.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra i compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto. I compensi teorici per addetto sono pari alla somma dei:

1. Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto;
2. maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività ¹;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività ².

A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando i compensi dichiarati sono maggiori o uguali rispetto ai compensi teorici, ovvero il rapporto tra i compensi dichiarati e i compensi teorici presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento³, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁴ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.

¹ Maggiori compensi stimati per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (compensi stimati per addetto - Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora i maggiori compensi stimati vengono posti pari a zero.

I compensi stimati sono determinati sulla base di una funzione di regressione dei "Compensi per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 44.B.

La stima dei "Compensi per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'**Allegato 85** al DM del 28 dicembre 2018.

² Maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = somma di [(Soglia inferiore di riferimento - **Compenso medio**) x numero incarichi riferito all'attività] diviso il numero di addetti, per tutte le attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

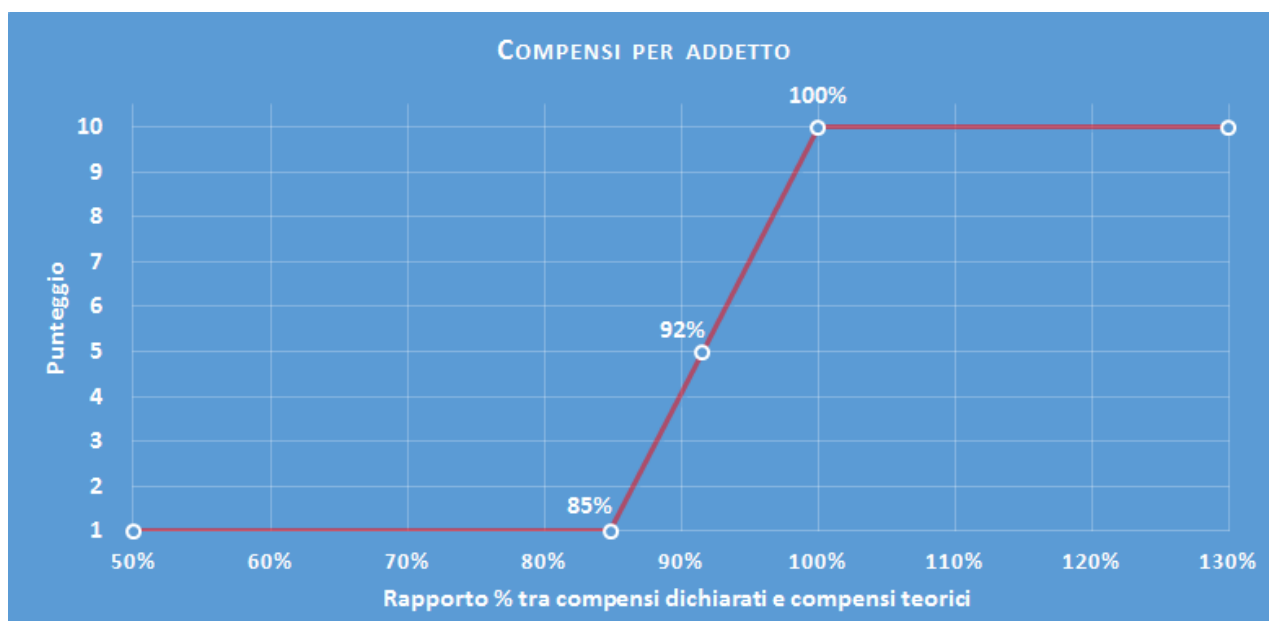
Per ogni attività, se la differenza (Soglia inferiore di riferimento - Compenso medio) è minore di zero, allora tale differenza viene posta pari a zero.

Per il dettaglio delle soglie inferiori provinciali di riferimento per le attività della Tipologia di attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività si rimanda al Sub Allegato 44.E.

Per ogni singolo soggetto il valore della soglia inferiore provinciale di riferimento è ottenuto come media, ponderata per le frequenze di appartenenza alle diverse province, delle soglie inferiori provinciali di riferimento individuate per ogni provincia.

³ La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,16436)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (σ), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra compensi dichiarati per addetto e i compensi teorici per addetto.

⁴ Punteggio = $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\sigma)] / [1 - \exp(-\sigma)]$



VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del **valore aggiunto** creato con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è calcolato come rapporto tra il valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto. Il valore aggiunto teorico per addetto è pari alla somma del:

1. Valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività⁵;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

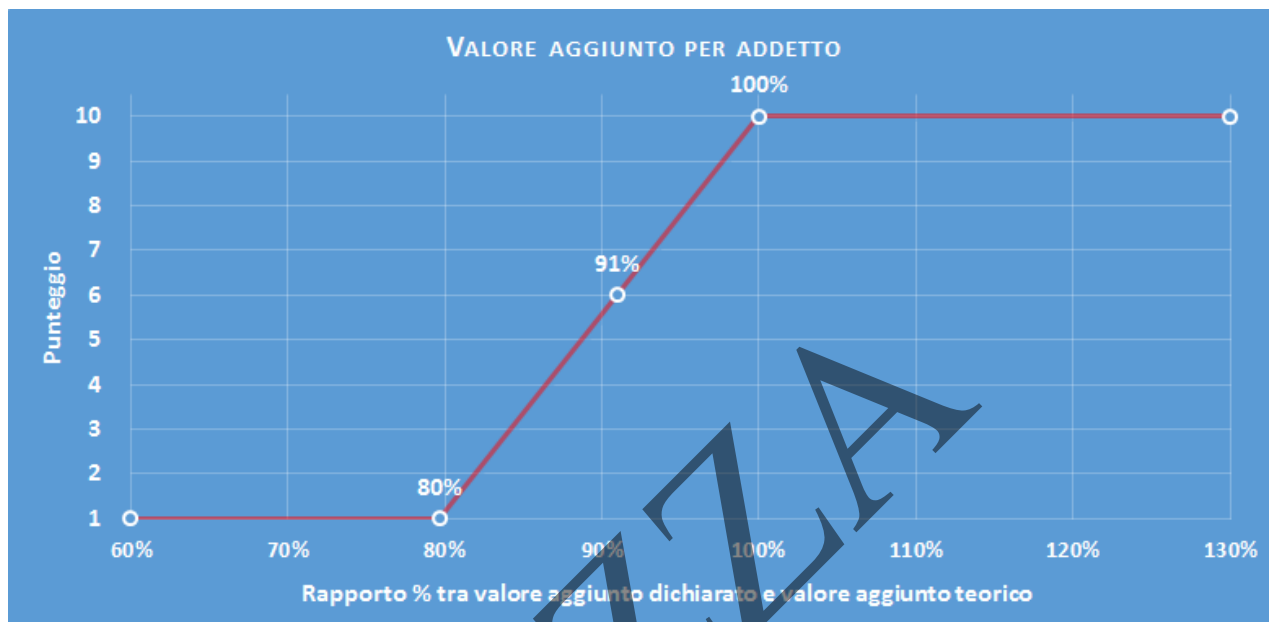
A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il valore aggiunto dichiarato è maggiore o uguale rispetto al valore aggiunto teorico, ovvero il rapporto tra il

⁵Maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività = (valore aggiunto stimato per addetto - valore aggiunto dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto) moltiplicati per la percentuale sui compensi di (Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi + Altre attività) divisa 100. Se tale importo è minore di zero, allora il maggior valore aggiunto stimato viene posto pari a zero.

Il valore aggiunto stimato è determinato sulla base di una funzione di regressione del "Valore aggiunto per addetto" i cui coefficienti e la relativa interpretazione sono riportati nel Sub Allegato 44.C.

La stima del "Valore aggiunto per addetto" è personalizzata per singolo contribuente sulla base di uno specifico "coefficiente individuale", che misura le differenze nella produttività dei professionisti (ad esempio, dovute a diverse abilità professionali, potere di mercato, ecc.) e che risulta calcolato sulla base dei dati delle otto annualità di imposta precedenti relativi al medesimo contribuente. I criteri per la determinazione del coefficiente individuale sono riportati nell'**Allegato 85** al DM del 28 dicembre 2018.

valore aggiunto dichiarato e il valore aggiunto teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento⁶, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁷ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



REDDITO PER ADDETTO

L'indicatore misura l'affidabilità del **reddito** che uno studio professionale realizza in un determinato periodo di tempo con riferimento al contributo di ciascun addetto.

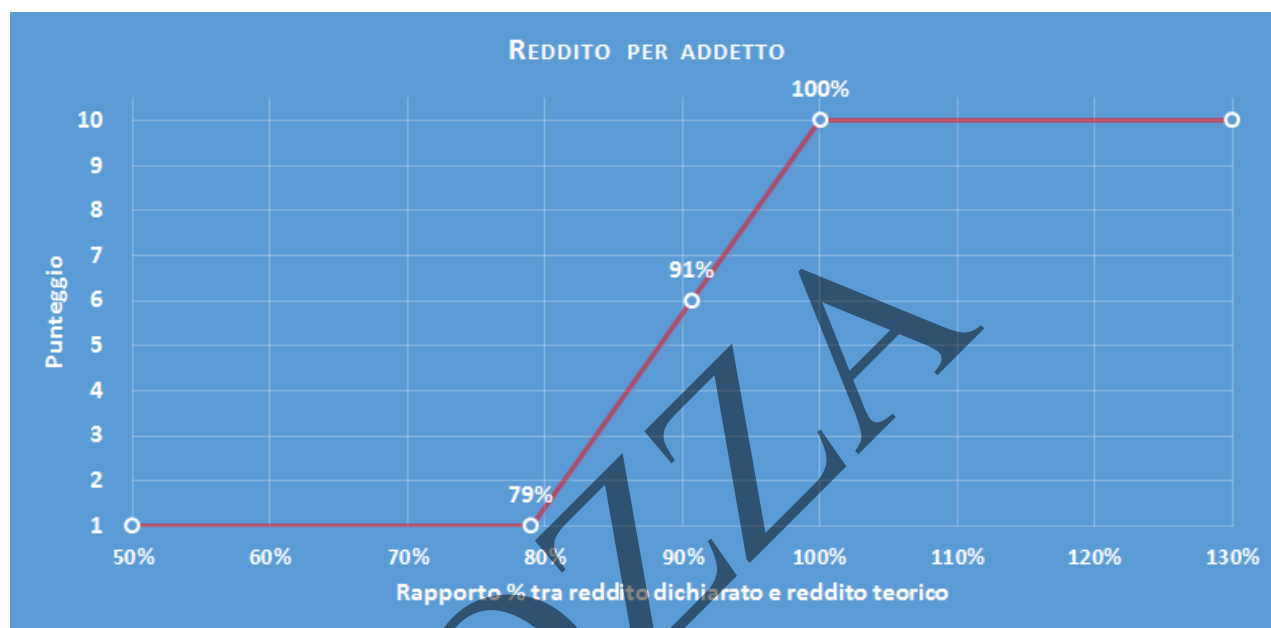
L'indicatore è calcolato come rapporto tra il reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto. Il reddito teorico per addetto è pari alla somma del:

1. Reddito dichiarato al netto dei Compensi non annotati nelle scritture contabili per addetto;
2. maggior valore aggiunto stimato per addetto per Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività;
3. maggiori compensi per addetto derivanti dalle attività diverse da Stabili collaborazioni con studi e/o strutture di terzi e Altre attività.

⁶La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,22779)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (sigma), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra valore aggiunto dichiarato per addetto e il valore aggiunto teorico per addetto.

⁷Punteggio = $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\text{sigma})] / [1 - \exp(-\text{sigma})]$

A tale indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando il reddito dichiarato è maggiore o uguale rispetto al reddito teorico ovvero il rapporto tra reddito dichiarato e reddito teorico presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento⁸ o il reddito dichiarato è negativo, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato⁹ fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.



⁸La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,23585)$, ovvero l'esponenziale della deviazione standard (sigma), con segno negativo, del logaritmo del rapporto tra reddito dichiarato per addetto e il reddito teorico per addetto.

⁹Punteggio = $1 + 9 \times [\text{indicatore} - \exp(-\text{sigma})] / [1 - \exp(-\text{sigma})]$

INDICATORI ELEMENTARI DI ANOMALIA

GESTIONE CARATTERISTICA

CORRISPONDENZA DELLE GIORNATE RETRIBUITE CON IL MODELLO CU E I DATI INPS

L'indicatore controlla il numero di giornate retribuite relative ai dipendenti, dichiarate nel quadro A del modello di rilevazione dei dati, con l'analogo dato desumibile dagli archivi della Certificazione Unica (CU) e UNIEMENS-INPS.

L'indicatore è **applicabile** solo per i soggetti che rispettano le seguenti condizioni:

- sono contemporaneamente presenti in entrambe le banche dati esterne (CU e UNIEMENS-INPS);
- non indicano nel modello di rilevazione dei dati forme di lavoro **dipendente a tempo parziale e di apprendistato**;

Il valore di riferimento è il minimo tra le **giornate retribuite dichiarate nel modello CU** (normalizzate a 312 giorni) e le **giornate retribuite dichiarate ai fini UNIEMENS-INPS**.

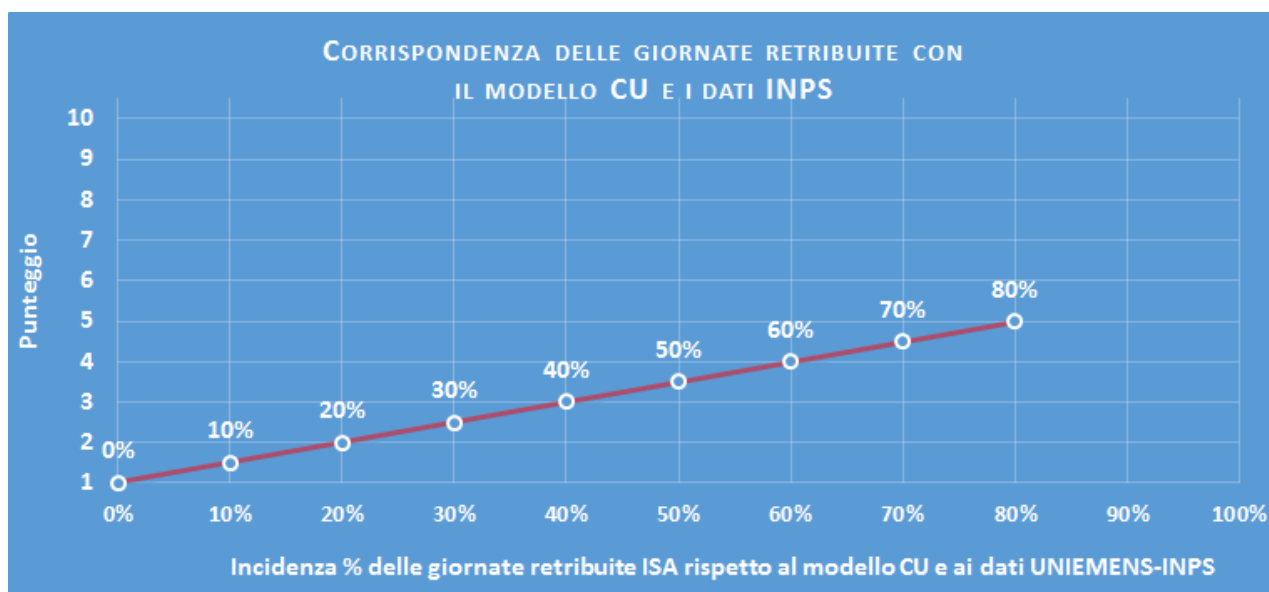
L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra il numero delle giornate retribuite dichiarate nel quadro A del modello di rilevazione dei dati e il valore di riferimento.

L'indicatore è **applicato** quando presenta un valore non superiore alla soglia massima di riferimento (**80%**) e la differenza tra le giornate di riferimento e le giornate retribuite dichiarate nel quadro A del modello di rilevazione dei dati è superiore al seguente valore:

52 giorni + 20% del valore di riferimento

Il punteggio è modulato¹⁰ fra 1 e 5, come da grafico seguente.

¹⁰Punteggio = 1 + 4 x (indicatore / 80)



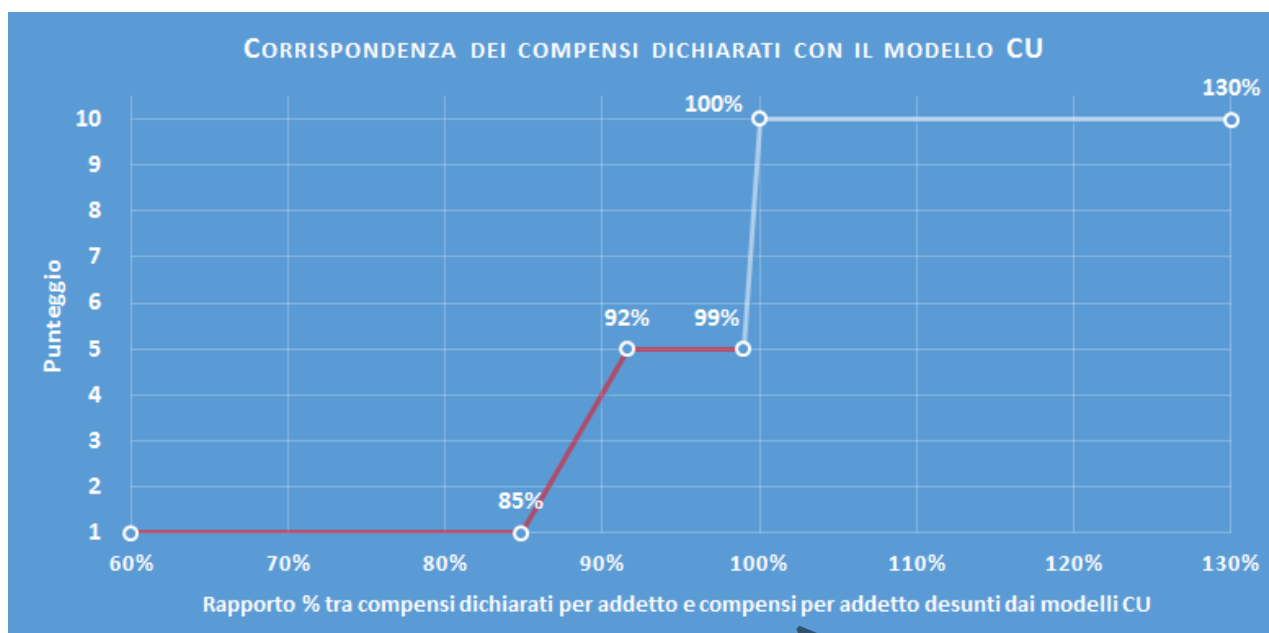
CORRISPONDENZA DEI COMPENSI DICHIARATI CON IL MODELLO CU

L'indicatore controlla la corrispondenza tra i compensi dichiarati nel quadro H del modello di rilevazione dei dati con le somme imponibili che il sostituto d'imposta corrisponde al professionista, in qualità di percipiente, desunte dai modelli CU.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra i compensi dichiarati per addetto e i compensi per addetto desunti dai modelli CU e gli viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando i compensi dichiarati sono maggiori o uguali rispetto a quelli desunti dai modelli CU, ovvero il rapporto tra i compensi dichiarati e i compensi desunti dai modelli CU presenta un valore pari o superiore ad 1, il punteggio assume valore 10; quando il citato rapporto presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento¹¹, il punteggio assume valore 1; quando tale rapporto presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato¹² fra 1 e 10. Nel seguente grafico, per semplicità di rappresentazione, i valori sono rappresentati in forma percentuale approssimata all'intero.

¹¹La soglia minima di riferimento è pari a $\exp(-0,16436)$, ovvero l'esponenziale dell'errore standard (sigma), con segno negativo, dei residui della funzione di stima dei compensi per addetto ed è la stessa dell'indicatore "Compensi per addetto".

¹²Punteggio = $1 + 9 \times \frac{[\text{indicatore} - \exp(-\text{sigma})]}{[1 - \exp(-\text{sigma})]}$.



L'indicatore è **applicato** in presenza di somme imponibili che il sostituto d'imposta corrisponde al professionista in qualità di percipiente e quando il relativo punteggio è non superiore a 5.

Quando il punteggio è superiore a 5 e l'indicatore presenta un valore non superiore al **99%**, il punteggio è pari a 5.

COPERTURA DELLE SPESE PER DIPENDENTE

L'indicatore verifica che l'esercente arti o professioni generi un valore aggiunto per addetto coerente con le spese per dipendente.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra le spese per prestazioni di lavoro dipendente e il valore aggiunto per addetto¹³. Le spese per dipendente sono calcolate come rapporto tra le **Spese per prestazioni di lavoro dipendente** e il **numero dipendenti**.

Nel caso in cui il rapporto tra le spese per dipendente e il valore aggiunto per addetto assuma valori superiori all'unità l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

ANALISI DELL'APPORTO DI LAVORO DELLE FIGURE NON DIPENDENTI

L'indicatore monitora la corretta compilazione dell'apporto di lavoro dei "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione".

A tal fine, a seconda della natura giuridica dell'esercente arti o professioni di appartenenza, è stato definito un valore percentuale minimo di apporto di lavoro per addetto, differenziato per numero di "Soci o associati che prestano attività nella società o associazione" (si veda la tabella seguente).

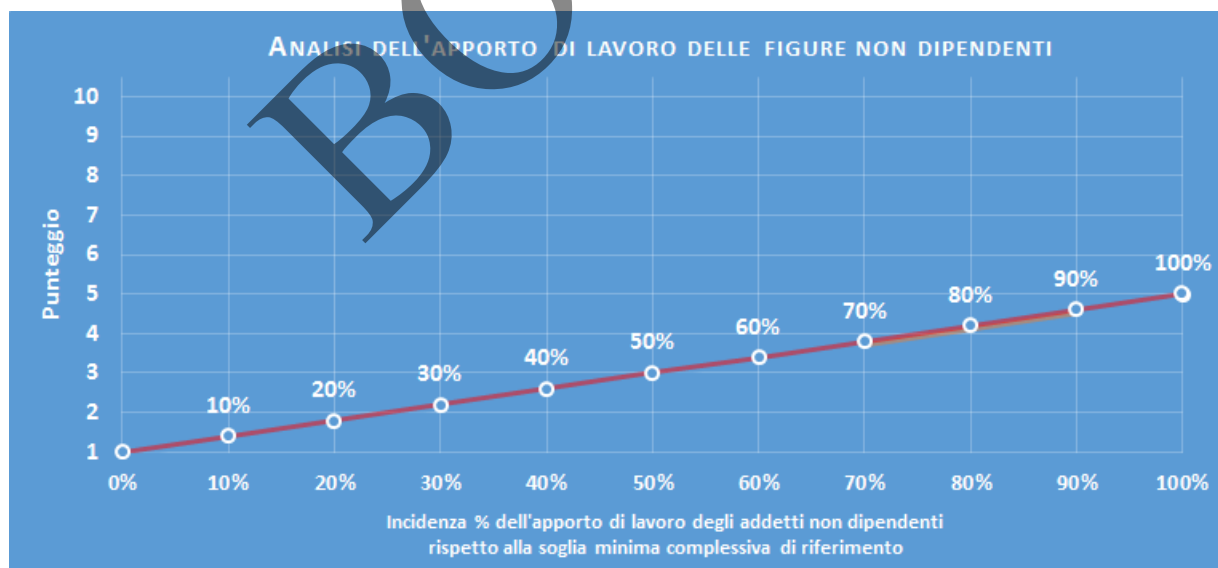
¹³Quando il denominatore dell'indicatore "Copertura delle spese per dipendente" è non positivo, l'indicatore **non è applicato**.

Tale valore rappresenta la soglia minima di riferimento dell'apporto di lavoro delle figure non dipendenti.

Soglia minima percentuale di apporto di lavoro per addetto delle figure non dipendenti

NATURA GIURIDICA	Numero addetti per figura	SOCI O ASSOCIATI CHE PRESTANO ATTIVITA' NELLA SOCIETA' O ASSOCIAZIONE
Società di persone	1	100
	2	75
	3	67
	4	63
	5	60
	>5	50
Enti non commerciali ed equiparati	1	50
	2	38
	3	33
	4	31
	5	28
	>5	16

Nel caso in cui la percentuale complessiva di apporto di lavoro dei soci o associati che prestano attività nella società o associazione dichiarata sia inferiore alla soglia minima complessiva di riferimento, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio¹⁴ assume un valore compreso tra 1 e 5, come da grafico successivo.



¹⁴Punteggio = 1+4 x (apporto di lavoro degli addetti non dipendenti/soglia minima complessiva di riferimento).

INCIDENZA DELLE SPESE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità del **totale delle spese** sostenute dallo studio professionale rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra il totale delle spese e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della **soglia di riferimento**, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Le soglie (esprese in percentuale) sono differenziate per "Modello di Business" e in base all'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese¹⁵, partendo dalla seguente tabella:

MoB	Incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese (ISFL)	Soglia
1	pari a 0	32,16
	pari a 100	51,02
2	pari a 0	27,38
	pari a 100	53,78
3	pari a 0	21,54
	pari a 100	44,85
4	pari a 0	45,03
	pari a 100	65,11
5	pari a 0	44,99
	pari a 100	65,11

Per ogni singolo soggetto, i valori soglia sono ottenuti come media, ponderata con le relative probabilità di appartenenza, dei valori di riferimento individuati per gruppo omogeneo.

¹⁵L'incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese è pari alla somma di Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato, Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale e artistica moltiplicata per 100 diviso il totale delle spese.

Per ogni singolo soggetto, la soglia di riferimento viene calcolata tenendo conto della specifica incidenza delle spese per forza lavoro sul totale delle spese ed è pari a:

$$\text{Soglia}_i = \text{Soglia ISFL pari a 0} + ((\text{Soglia ISFL pari a 100} - \text{Soglia ISFL pari a 0}) \times \text{ISFL}_i / 100)$$

dove i è il contribuente i -esimo.

INCIDENZA DEI CONSUMI SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità dei consumi rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare dei consumi e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (10%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

INCIDENZA DELLE ALTRE SPESE DOCUMENTATE SUI COMPENSI

L'indicatore verifica la plausibilità delle altre spese documentate rispetto all'ammontare dei compensi.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra l'ammontare delle altre spese documentate e l'ammontare dei compensi.

Qualora l'ammontare dei compensi sia uguale a zero, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia superiore al valore della soglia massima di riferimento (20%), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

MARGINE OPERATIVO LORDO NEGATIVO

L'indicatore evidenzia situazioni di anomalia relative al [margine operativo lordo](#).

Nel caso in cui detto margine sia negativo e il valore aggiunto sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

GESTIONE DEI BENI STRUMENTALI

INCIDENZA DEGLI AMMORTAMENTI

L'indicatore verifica la coerenza tra ammortamenti per beni mobili strumentali e relativo valore.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli **ammortamenti per beni mobili** e il valore dei beni strumentali in proprietà.

Nel caso in cui il valore dell'indicatore sia pari o superiore al valore della soglia massima di riferimento (**100%**), l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

Qualora l'importo degli ammortamenti per beni mobili sia positivo e il valore dei beni strumentali in proprietà sia pari a zero, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

REDDITIVITÀ

REDDITO OPERATIVO NEGATIVO

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il **reddito operativo** è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione e il margine operativo lordo sia positivo, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

RISULTATO ORDINARIO NEGATIVO

L'indicatore intercetta le situazioni in cui il **risultato ordinario** è minore di zero.

Qualora si verifichi questa condizione, l'indicatore è **applicato** e il relativo punteggio assume valore 1.

REDDITO NEGATIVO PER PIÙ DI UN TRIENNIO

L'indicatore monitora situazioni di **reddito** negativo ripetute negli anni.

L'indicatore è **applicato** quando, prendendo a riferimento gli ultimi 8 anni, in almeno 4 annualità, anche non consecutive, è dichiarato reddito negativo.

Il punteggio è pari a:

- 5 se il reddito è negativo per 4 annualità;
- 4 se il reddito è negativo per 5 annualità;
- 3 se il reddito è negativo per 6 annualità;
- 2 se il reddito è negativo per 7 annualità;
- 1 se il reddito è negativo per 8 annualità.

GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA

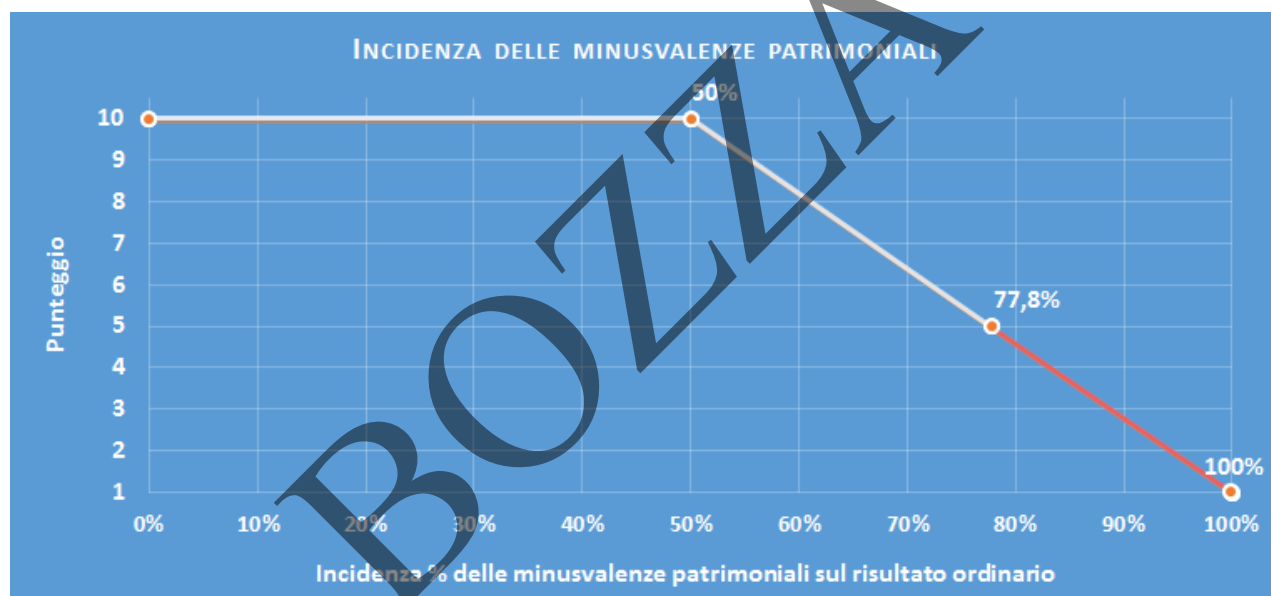
INCIDENZA DELLE MINUSVALENZE PATRIMONIALI

L'indicatore verifica quanta parte del **risultato ordinario** viene assorbito dalle "Minusvalenze patrimoniali".

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra le "Minusvalenze patrimoniali" e il risultato ordinario.

Qualora le "Minusvalenze patrimoniali" siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento (**50%**), il punteggio assume valore 10; quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**100%**), il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato ¹⁶ fra 1 e 10.



L'indicatore è **applicato** quando il relativo punteggio è non superiore a 5.

Qualora il risultato ordinario sia non positivo, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

INCIDENZA DEGLI INTERESSI PASSIVI

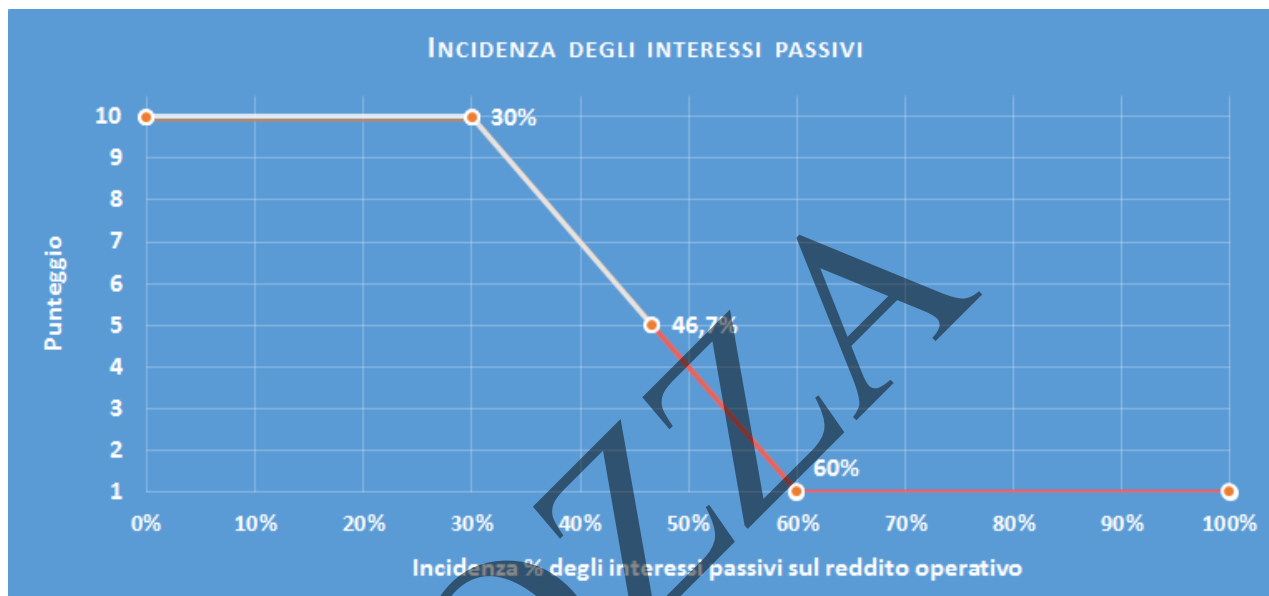
L'indicatore valuta la plausibilità dell'indebitamento finanziario dello studio professionale, permettendo di evidenziare eventuali squilibri tra gestione operativa e finanziaria.

¹⁶ $\text{Punteggio} = 10 - 9 \times [(\text{indicatore} - \text{soglia minima}) / (\text{soglia massima} - \text{soglia minima})]$

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra gli "Interessi passivi" e il **reddito operativo**.

Qualora gli "Interessi passivi" siano uguali a zero, l'indicatore non è **applicabile**.

All'indicatore viene associato un punteggio che varia su una scala da 1 a 10. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla corrispondente soglia minima di riferimento (**30%**), il punteggio assume valore 10; quando l'indicatore presenta un valore pari o superiore alla corrispondente soglia massima di riferimento (**60%**), il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato¹⁷ fra 1 e 10.



L'indicatore è applicato quando il relativo punteggio è non superiore a 5.

Qualora il reddito operativo sia non positivo, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

INDICATORI SPECIFICI

CORRISPONDENZA DELLA CONDIZIONE DI PENSIONATO CON IL MODELLO CU

L'indicatore controlla la condizione di "Pensionato", dichiarata nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dagli archivi della Certificazione Unica (CU).

Qualora il professionista che opera in forma individuale dichiara nel modello di rilevazione dei dati di essere pensionato e tale informazione non trovi riscontro nel modello CU, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

¹⁷ Punteggio = $10 - 9 \times [(indicatore - soglia\ minima) / (soglia\ massima - soglia\ minima)]$

CORRISPONDENZA DELLA CONDIZIONE DI LAVORATORE DIPENDENTE CON IL MODELLO CU

L'indicatore controlla la condizione di "Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale", dichiarata nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dagli archivi della Certificazione Unica (CU).

Qualora il professionista che opera in forma individuale dichiara nel modello di rilevazione dei dati di essere lavoratore dipendente a tempo pieno o a tempo parziale e tale informazione non trovi riscontro nel modello CU, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

CORRISPONDENZA DELL'ANNO DI ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI CON I DATI IN ANAGRAFE TRIBUTARIA

L'indicatore controlla l'anno di iscrizione ad albi professionali, dichiarato nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dai dati disponibili in Anagrafe Tributaria.

Qualora il professionista che opera in forma individuale dichiara nel modello di rilevazione dei dati un anno di iscrizione ad albi professionali che non trovi riscontro nei dati del relativo albo professionale presente in Anagrafe Tributaria, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

CORRISPONDENZA DELL'ANNO DI INIZIO ATTIVITA' CON I DATI IN ANAGRAFE TRIBUTARIA

L'indicatore controlla l'anno di inizio attività, dichiarato nel frontespizio del modello di rilevazione dei dati, con l'analoga informazione desumibile dai dati disponibili in Anagrafe Tributaria.

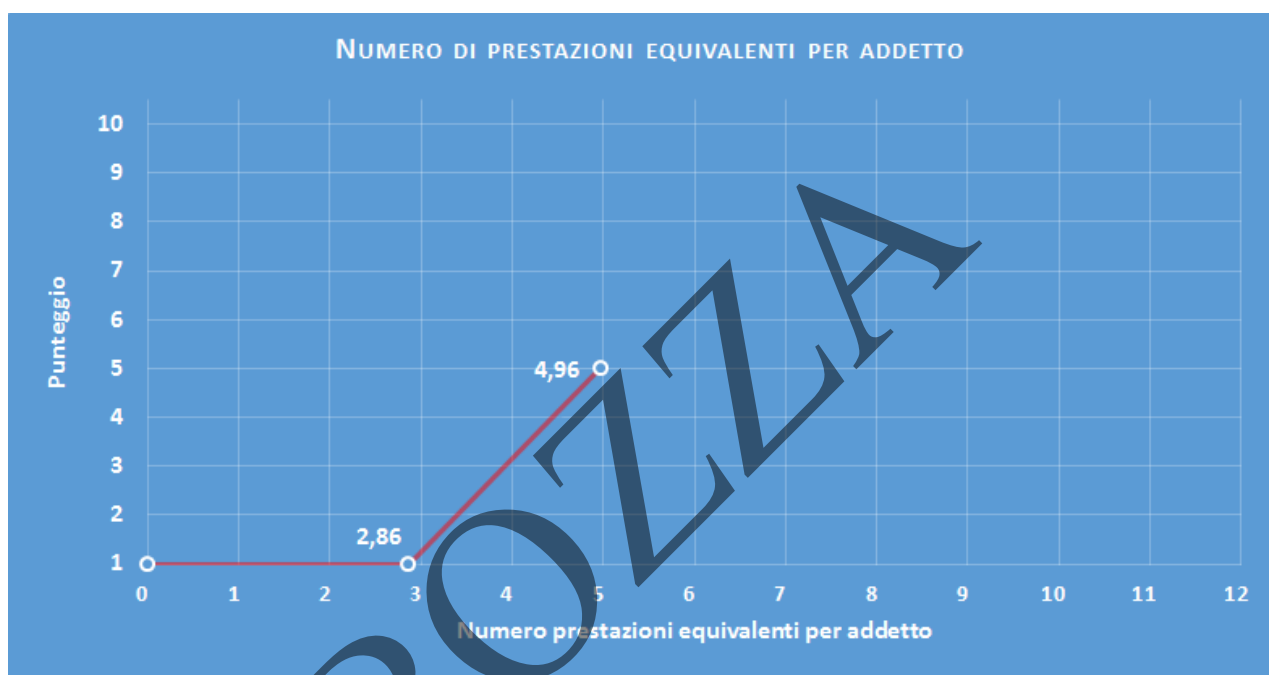
Qualora il contribuente dichiara nel modello di rilevazione dei dati un anno di inizio attività che non trovi riscontro nei dati presenti in Anagrafe Tributaria, l'indicatore è **applicato** ed assume punteggio pari ad 1.

NUMERO DI PRESTAZIONI EQUIVALENTI PER ADDETTO

L'indicatore verifica la plausibilità del **numero di prestazioni "equivalenti"** definite attraverso il confronto con la remunerazione mediana di una prestazione (pari a 1.300 euro), con riferimento al contributo di ciascun addetto.

L'indicatore è **calcolato** come rapporto tra il numero di prestazioni "equivalenti" e il numero addetti.

L'indicatore è **applicato** quando assume un valore non superiore alla soglia massima di riferimento. Quando l'indicatore presenta un valore pari o inferiore alla soglia minima di riferimento, il punteggio assume valore 1; quando l'indicatore presenta un valore compreso nell'intervallo tra la soglia minima e massima di riferimento, il punteggio è modulato¹⁸ fra 1 e 5.



I dati riportati nel grafico sono riferiti alla **territorialità generale**¹⁹ comunale (2,5), **età professionale** ≤ 1, assenza di "Altre attività"²⁰.

Le soglie di riferimento (esprese in numero di prestazioni), di seguito riportate, corrispondono, rispettivamente, al 5° e al 7° ventile delle distribuzioni ventiliche dell'indicatore, differenziate per territorialità generale a livello comunale, età professionale e compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio da parte di un professionista che opera in forma individuale:

¹⁸ $\text{Punteggio} = 1 + 4 \times [(\text{indicatore} - \text{soglia minima}) / (\text{soglia massima} - \text{soglia minima})]$

¹⁹ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

²⁰ La sezione "Altre attività" del frontespizio comprende le informazioni relative a "Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale", "Pensionato" e "Altre attività professionali e/o d'impresa".

Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale <= 1, assenza di 'Altre attività'	2,86	4,96
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale <= 1, assenza di 'Altre attività'	19,04	27,85
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale <= 1, presenza di 'Altre attività'	1,52	2,31
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale <= 1, presenza di 'Altre attività'	7,71	11,57
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'	3,82	7,02
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), assenza di 'Altre attività'	19,61	27,01
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'	3,60	5,31
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (2,3), presenza di 'Altre attività'	7,67	13,05
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'	6,63	9,46
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), assenza di 'Altre attività'	15,59	20,63
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'	4,09	6,36
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (4,10), presenza di 'Altre attività'	9,10	13,80
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (11,45) assenza di 'Altre attività'	10,75	14,53
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (11,45) assenza di 'Altre attività'	18,29	23,70

Modalità di distribuzione	Soglia minima	Soglia massima
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale = (11,45) presenza di 'Altre attività'	6,11	9,02
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale = (11,45) presenza di 'Altre attività'	11,18	16,39
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale >= 46, assenza di 'Altre attività'	5,84	8,88
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale >= 46, assenza di 'Altre attività'	10,88	15,25
Territorialità generale comunale (2,5), età professionale >= 46, presenza di 'Altre attività'	4,35	6,63
Territorialità generale comunale (1,3,4), età professionale >= 46, presenza di 'Altre attività'	8,42	12,88

Per ogni singolo soggetto, tenuto conto dell'età professionale e della compilazione della sezione "Altre attività" del frontespizio del modello di dichiarazione, i valori soglia vengono ponderati sulla base della percentuale di appartenenza alle diverse aree territoriali.

CORRISPONDENZA DEL NUMERO TOTALE DI INCARICHI CON IL MODELLO CU

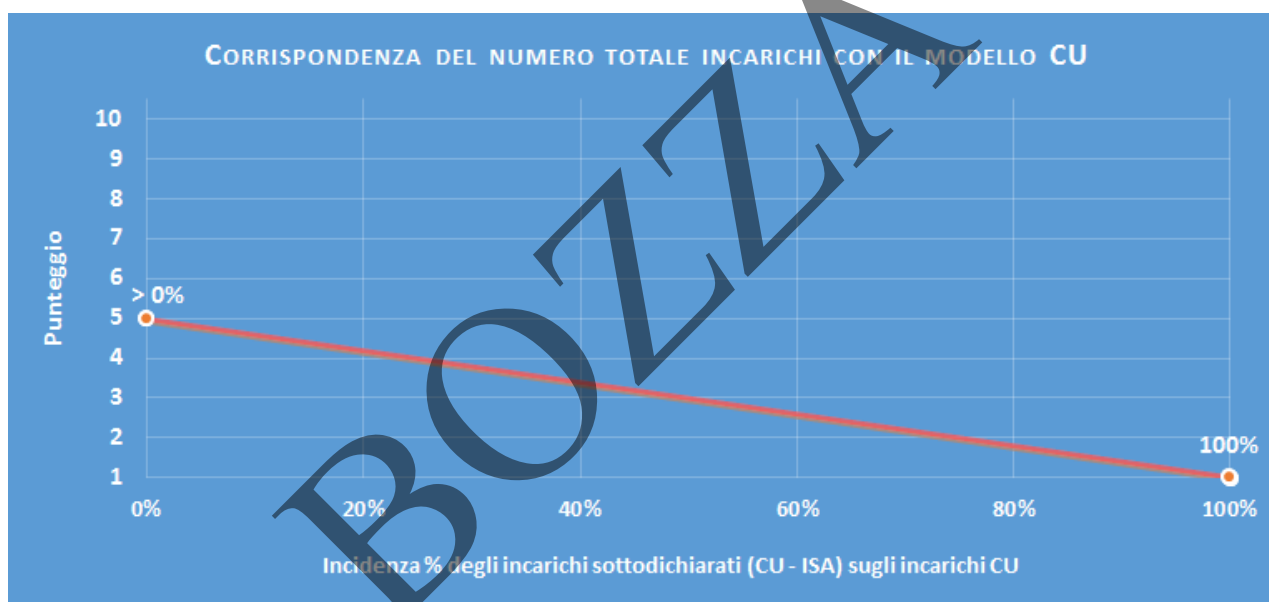
L'indicatore controlla il numero totale di incarichi indicati nel modello di rilevazione dei dati con il numero dei modelli CU nei quali il contribuente risulta percipiente di somme imponibili indicate dal sostituto d'imposta nel prospetto "Certificazione di lavoro autonomo, provvigioni e redditi".

L'indicatore è **calcolato** come rapporto percentuale tra:

- la differenza tra il numero totale di incarichi risultanti dai modelli CU e il **numero totale di incarichi** dichiarati nel modello di rilevazione dei dati;
- il numero totale di incarichi risultanti dai modelli CU.

L'indicatore è **applicato** quando il numero totale di incarichi dichiarati nel modello di rilevazione dei dati risulta inferiore rispetto al numero totale di incarichi desunto dai modelli CU.

All'indicatore viene associato un punteggio modulato²¹ fra 1 e 5.



²¹Punteggio = 5 - 4 x (indicatore/ 100)

SUB ALLEGATI

SUB ALLEGATO 44.A - ASSEGNAZIONE AI MOB

In fase di applicazione, per l'assegnazione dei contribuenti ai MoB viene utilizzata una combinazione di due tecniche statistiche di tipo multivariato (analisi fattoriali e modelli di mistura finita) che utilizza le seguenti variabili:

Analisi fattoriale	Nome variabile	Descrizione variabile
Strutture di spesa	SOCI_P	Numero soci
	MODORG_ASS_PROF_SN	Attività esercitata in forma collettiva
	DIP_COCO_PF	Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale)
Relazione con il committente	MONO_P	Rilevanza del committente principale
	MONO_PRESSO_TZ_P	Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi

Sulla base di tali variabili, il contribuente viene assegnato ad uno o più MoB attraverso l'attribuzione di una probabilità di appartenenza, come descritto nell'**Allegato 84** al DM del 28 dicembre 2018.

Le matrici ed i vettori per il calcolo delle probabilità di appartenenza ai MoB sono riportati nell'**Allegato 94** (in elaborazione).

SUB ALLEGATO 44.B - FUNZIONE "COMPENSI PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Compensi per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
INPUT PRODUTTIVI	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,08263332414663	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,117065139347973	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,12% del Compenso stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,069072101504977	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,07% del Compenso stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,058930663633077	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,06% del Compenso stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,194432738531838	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,19% del Compenso stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,227947929585272	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,23% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*)	0,087781625316306	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,09% del Compenso stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Altre spese nette	(*)	0,463197937340802	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,46% del Compenso stimato
VARIABILI STRUTTURALI	Quota numero Dipendenti		—0,114427544541195	Un dipendente presenta una produttività inferiore dell'11,44% in termini di Compenso stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato		—0,19485206989822	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale' o 'Pensionato' determina una diminuzione del 19,49% del Compenso stimato
	Altre attività professionali e/o di impresa		—0,10119359012072	La condizione di 'Altre attività professionali e/o di impresa' determina una diminuzione del 10,12% del Compenso stimato
	Età professionale fino a 1 anno		—0,240197085096843	La condizione di 'Età professionale fino a 1 anno' determina una diminuzione del 24,02% del Compenso stimato
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni		—0,156879319823393	La condizione di 'Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione del 15,69% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni		—0,056826177757733	La condizione di 'Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione del 5,68% del Compenso stimato
	Età professionale oltre 45 anni		—0,1474846127887	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 14,75% del Compenso stimato
MODELLI DI BUSINESS (MoB)	Probabilità di appartenenza al MOB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente o collaboratori esterni		—0,153685876643422	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 15,37% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MOB 2 — Avvocati che svolgono l'attività prevalentemente per il committente principale non operando esclusivamente presso il suo studio e/o struttura		—0,09945747763235	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 9,95% del Compenso stimato
	Probabilità di appartenenza al MOB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori		—0,161103061628033	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 16,11% del Compenso stimato
VARIABILI TERRITORIALI	Sede di Corte di Appello: Milano		0,124435676870178	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,12% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Sede di Corte di Appello: Roma		0,077908602385259	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del Compenso stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)		0,06777142674205	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,07% del Compenso stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale		0,184275244056712	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 18,43% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 2		—0,044484319310813	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 4,45% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 5		—0,088627899089213	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione dell'8,86% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello provinciale relativa al gruppo 2		—0,046507997672423	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 4,65% del Compenso stimato
	Territorialità generale a livello provinciale relativa al gruppo 5		—0,078067324277805	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 7,81% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale		-0,10873757992228	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale determina una flessione del 10,87% del Compenso stimato
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale		0,090995561566275	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale determina un aumento del 9,10% del Compenso stimato
MISURE DI CICLO DI SETTORE	Andamento dell'ammontare dei compensi del settore		0,341595781179527	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,34% del Compenso stimato
	Andamento della media dei compensi del settore		0,161960160046481	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,16% del Compenso stimato
	Tasso di occupazione a livello regionale		0,002608827051519	Una diminuzione di un punto della variabile determina una flessione dello 0,26% del Compenso stimato
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	(Consumi e altre spese) x (Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato)	(****)	-0,002447867100142	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,002% del Compenso stimato
	(Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	-0,000421935238938	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,0004% del Compenso stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	(Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,001106118237277	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del Compenso stimato
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima		1,785808130639449	
Coefficiente di rivalutazione			1,012376462668348	
Coefficiente individuale	Vedasi Allegato 72 al DM del 23 marzo 2018			

(*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come $LN[1+XC/(N^{\circ}addetti \times 1.000)]$

(**) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come $LN[1+XN/(N^{\circ}addetti)]$

(***) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come $LN(1+N^{\circ}addetti)$

(****) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come $LN(1+XS)$

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.

SUB ALLEGATO 44.C - FUNZIONE "VALORE AGGIUNTO PER ADDETTO"

Di seguito viene riportato l'elenco delle variabili e dei coefficienti della funzione di regressione "Valore aggiunto per addetto", con la spiegazione dei coefficienti.

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
INPUT PRODUTTIVI	Valore dei beni strumentali in proprietà	(*)	0,083702425785153	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,08% del VA stimato
	Ammortamenti per beni mobili	(*)	0,162413911809505	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,16% del VA stimato
	Canoni di locazione finanziaria per beni mobili	(*)	0,024150057209841	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,02% del VA stimato
	Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio	(*)	0,01508358843059	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,02% del VA stimato
	Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato	(*)	0,230660918380968	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,23% del VA stimato
	Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica	(*)	0,140539938388106	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,14% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale	(*)	0,046739332712137	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,05% del VA stimato
	Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Altre spese nette	(*)	0,327814957964198	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,33% del VA stimato
VARIABILI STRUTTURALI	Quota numero Dipendenti		—0,15308263197518	Un dipendente presenta una produttività inferiore del 15,31% in termini di VA stimato
	Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale o Pensionato		—0,256285770730238	La condizione di 'Lavoro dipendente a tempo pieno o a tempo parziale' o 'Pensionato' determina una diminuzione del 19,49% del VA stimato
	Altre attività professionali e/o di impresa		—0,122556664593004	La condizione di 'Altre attività professionali e/o di impresa' determina una diminuzione del 12,26% del VA stimato
	Età professionale fino a 1 anno		—0,285393411732509	La condizione di ' Età professionale fino a 1 anno' determina una diminuzione del 28,54% del VA stimato
	Età professionale da 2 e fino a 3 anni		—0,190464381309253	La condizione di ' Età professionale da 2 e fino a 3 anni' determina una diminuzione del 19,05% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Età professionale da 4 e fino a 10 anni		—0,070208065057429	La condizione di 'Età professionale da 4 e fino a 10 anni' determina una diminuzione del 7,02% del VA stimato
	Età professionale oltre 45 anni		—0,208550863998921	La condizione di 'Età professionale oltre 45 anni' determina una diminuzione del 20,86% del VA stimato
MODELLI DI BUSINESS (MoB)	Probabilità di appartenenza al MOB 1 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale senza ricorrere a personale dipendente o collaboratori esterni		—0,209653102433058	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 20,97% del VA stimato
	Probabilità di appartenenza al MOB 2 — Avvocati che svolgono l'attività prevalentemente per il committente principale non operando esclusivamente presso il suo studio e/o struttura		—0,13320689963	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 13,32% del VA stimato
	Probabilità di appartenenza al MOB 4 — Avvocati che in genere esercitano la professione a titolo individuale avvalendosi di dipendenti e/o collaboratori		—0,228672187511789	L'appartenenza al MoB determina una diminuzione del 22,87% del VA stimato
VARIABILI TERRITORIALI	Sede di Corte di Appello: Milano		0,110884499015384	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,11% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Sede di Corte di Appello: Roma		0,067589425791117	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,07% del VA stimato
	Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma)		0,057454357031686	Un aumento dell'1% della variabile determina un aumento dello 0,06% del VA stimato
	Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale		0,228059202407103	La localizzazione nei comuni a più alto livello secondo la territorialità considerata determina un aumento del 22,81% del VA stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 2		—0,045401753025207	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 4,54% del VA stimato
	Territorialità generale a livello comunale relativa al gruppo 5		—0,083705841220994	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione dell'8,37% del VA stimato
	Territorialità generale a livello provinciale relativa al gruppo 5		—0,026789712228362	L'appartenenza ai gruppi territoriali considerati determina una diminuzione del 2,68% del VA stimato
	Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale		—0,130945961516763	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale determina una flessione del 13,09% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
	Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale		0,109368057352463	La localizzazione nelle province a più alto Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale determina un aumento del 10,94% del VA stimato
MISURE DI CICLO DI SETTORE	Andamento dell'ammontare dei compensi del settore		0,514721517591553	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,51% del VA stimato
	Andamento della media dei compensi del settore		0,219267278337071	Una diminuzione dell'1% della variabile di ciclo economico determina una flessione dello 0,22% del VA stimato
	Tasso di occupazione a livello regionale		0,003141911338556	Una diminuzione di un punto della variabile determina una flessione dello 0,31% del VA stimato
ECONOMIE DI SCALA E/O SOSTITUZIONE	(Consumi e altre spese) x (Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato)	(****)	—0,002208776445205	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,002% del VA stimato
	(Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,00070541022722	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,001% del VA stimato
	(Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica) x (Valore dei beni strumentali in proprietà)	(****)	—0,000436499977717	Un aumento dell'1% della variabile determina una diminuzione dello 0,0004% del VA stimato

	VARIABILI		COEFFICIENTE	INTERPRETAZIONE DEL COEFFICIENTE STIMATO
INTERCETTA	Valore dell'intercetta del modello di stima		1,481500077923678	
Coefficiente di rivalutazione			1,066371157147751	
Coefficiente individuale	Vedasi Allegato 72 al DM del 23 marzo 2018			

(*) Le variabili contabili (XC) sono utilizzate in stima come $\text{LN}[1+XC/(N^{\circ}\text{addetti} \times 1.000)]$

(**) Le variabili numeriche (XN) sono utilizzate in stima come $\text{LN}[1+XN/(N^{\circ}\text{addetti})]$

(***) La variabile relativa al numero degli addetti è utilizzata in stima come $\text{LN}(1+N^{\circ}\text{addetti})$

(****) Ciascuna variabile (XS) del prodotto è utilizzata in stima come $\text{LN}(1+XS)$

Le misure di ciclo settoriale e l'indice di concentrazione della domanda/offerta relativi al periodo di imposta di applicazione saranno pubblicate con apposito Decreto ai sensi dell'art. 9-bis comma 2 del DL 50 del 24 aprile 2017 convertito nella Legge n. 96 del 21 giugno 2017.

SUB ALLEGATO 44.D - FORMULE DELLE VARIABILI E DEGLI INDICATORI

Di seguito sono riportate le formule delle variabili e degli indicatori economico-contabili utilizzati nell'ISA BK04U:

Addetti ²² (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare + **Numero dipendenti** + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio.

Addetti (esercizio collettivo dell'attività professionale) = **Numero dipendenti** + numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio + **Numero soci**.

Addetti non dipendenti ²³ (**professionista che opera in forma individuale**) = Titolare.

Addetti non dipendenti (esercizio collettivo dell'attività professionale) = **Numero soci**.

Altre spese = **Altre spese nette** + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale.

Altre spese nette = Altre spese documentate - Irap 10% - Irap personale dipendente - IMU.

Ammortamenti per beni mobili = Quote di ammortamento e spese per l'acquisto di beni di costo unitario non superiore a euro 516,46 - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

Attività esercitata in forma collettiva = 1, se Modello dichiarazione è uguale a Unico Società di Persone o Unico Enti non Commerciali; altrimenti assume valore pari a zero.

Canoni di locazione finanziaria per beni mobili = Canoni di locazione finanziaria relativi ai beni mobili - Commi 91 e 92 L. 208/2015.

Compensi = Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica + Compensi non annotati nelle scritture contabili.

Compenso medio = (Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica × percentuale sui compensi riferita all'attività diviso 100) diviso Numero incarichi riferito all'attività.

Consumi e altre spese = Consumi + **Altre spese**.

Dipendenti a tempo parziale e apprendisti = Dipendenti a tempo parziale, assunti con contratto di inserimento, a termine, di lavoro intermittente, di lavoro ripartito; personale con contratto di somministrazione di lavoro + Apprendisti.

Età professionale = Periodo di imposta - il massimo tra Anno di inizio attività e Anno di iscrizione ad albi professionali.

²² Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non può essere inferiore a 1.

²³ Il titolare è pari a uno. Il numero addetti non dipendenti non può essere inferiore a (1 - **Numero dipendenti**).

Giornate retribuite dichiarate ai fini UNIEMENS-INPS = Numero giorni retribuiti nella qualifica. Il calcolo viene dapprima effettuato per ogni dipendente dello studio professionale utilizzando un limite massimo di 312 giornate retribuite. Successivamente si calcola il numero complessivo di giornate retribuite per ciascuno studio professionale sommando le giornate retribuite di tutti i relativi dipendenti. Il calcolo viene effettuato escludendo i lavoratori con codice qualifica 'Z' ("lavoratori esclusi da contribuzione INPS previdenziale ed assistenziale, OTD o OTI dipendente di azienda agricola in genere ovvero OTD dipendente da cooperativa Legge 240/84") e i lavoratori con codice qualifica '4' o '5' afferenti agli apprendisti.

Giornate retribuite dichiarate nel modello CU = (Numero di giorni per i quali spettano le detrazioni di lavoro dipendente) x 312 diviso 365. Il calcolo viene dapprima effettuato per ogni dipendente del sostituto d'imposta imponendo un limite massimo di 312 giornate retribuite. Successivamente si calcola il numero complessivo di giornate retribuite per ciascun sostituto di imposta sommando le giornate retribuite di tutti i relativi dipendenti. Il calcolo viene effettuato solo per i sostituti d'imposta che non hanno compilato la Sezione 3 "INPS Gestione separata parasubordinati" del modello CU ovvero quelli che non hanno dichiarato collaboratori coordinati e continuativi.

Indice di concentrazione della domanda a livello provinciale = Totale **Compensi** degli studi professionali dell'ISA BK04U per abitante a livello provinciale diviso il Totale **Compensi** degli studi professionali dell'ISA BK04U per abitante a livello nazionale²⁴. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Indice di concentrazione dell'offerta a livello provinciale = Numero totale di studi professionali dell'ISA BK04U per abitante a livello provinciale diviso il Numero Totale di studi professionali dell'ISA BK04U per abitante a livello nazionale²⁵. La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indici di concentrazione provinciali. Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Margine operativo lordo = **Valore aggiunto** - Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

Numero di prestazioni "equivalenti" = [somma di (Numero Totale incarichi riferito all'attività × Remunerazione riferita all'attività) per tutte le attività della *Tipologia di attività* + Compensi non annotati nelle scritture contabili] diviso 1.300.

Per ogni attività della *Tipologia di attività*, la remunerazione riferita all'attività è calcolata come: Percentuale sui compensi del Totale incarichi × Compensi derivanti dall'attività professionale o artistica diviso (100 × Numero Totale incarichi riferito all'attività), se Numero Totale incarichi è maggiore di zero; altrimenti assume valore pari a zero.

Numero dipendenti = Numero delle giornate retribuite diviso 312.

Numero dipendenti e/o collaboratori (professionista che opera in forma individuale) = **Numero dipendenti** + Numero collaboratori coordinati e continuativi che prestano attività prevalentemente nello studio nel caso di professionista che opera in forma individuale; altrimenti la variabile assume valore pari a zero.

²⁴ Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale sono stati desunti da FONTE ISTAT - Censimento generale della popolazione e delle abitazioni (2011).

²⁵ Il numero degli abitanti a livello provinciale e a livello nazionale sono stati desunti da FONTE ISTAT - Censimento generale della popolazione e delle abitazioni (2011).

Numero soci = Percentuale di lavoro prestato di Soci o associati che prestano attività nella società o associazione diviso 100.

Numero totale incarichi = somma di Numero Totale incarichi riferito all'attività per tutte le attività della *Tipologia di attività*.

Quota numero Dipendenti = (Addetti – Addetti non dipendenti)/Addetti.

Reddito = Risultato ordinario + Plusvalenze patrimoniali – Minusvalenze patrimoniali.

Reddito operativo = Margine operativo lordo – Ammortamenti per beni mobili.

Rilevanza del committente principale = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale (indicare solo se superiore a 50%) è maggiore di 50 e **Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi** è minore o uguale a 50; altrimenti assume valore pari a zero.

Rilevanza del committente principale con attività svolta principalmente presso studi e/o strutture di terzi = Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del committente principale o presso la sua clientela, se Percentuale dei compensi provenienti dal committente principale per attività svolta presso lo studio o la struttura del committente principale o presso la sua clientela è maggiore di 50; altrimenti assume valore pari a zero.

Risultato ordinario = Reddito operativo + Altri proventi lordi - Interessi passivi.

Sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) ²⁶

Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è sede di Corte di Appello (ad eccezione di Milano, Roma) e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale.

Sede di Corte di Appello: Milano Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Milano e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale.

Sede di Corte di Appello: Roma Il valore è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate in cui il comune dell'unità locale è Roma e il numero totale delle unità locali compilate. Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale. Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale.

Spese per prestazioni di lavoro dipendente = Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato - Spese per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa.

²⁶ I comuni sedi di Corte d'Appello sono: Ancona, Bari, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Caltanissetta, Campobasso, Catania, Catanzaro, Firenze, Genova, L'Aquila, Lecce, Messina, Napoli, Palermo, Perugia, Potenza, Reggio Calabria, Salerno, Sassari, Taranto, Torino, Trento, Trieste, Venezia.

Spese totali = **Canoni di locazione finanziaria per beni mobili** + Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio + Spese relative agli immobili + Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica + Consumi + Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi + Spese di rappresentanza + Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale + Altre spese documentate + Spese per prestazioni di lavoro dipendente e assimilato.

Tasso di occupazione a livello regionale

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori regionali.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Territorialità del livello del reddito medio imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF, a livello comunale definita su dati del Dipartimento delle Finanze riferiti ai periodi d'imposta 2015 e 2016 ²⁷

La territorialità del livello del reddito differenzia il territorio nazionale sulla base del livello del reddito per comune.

La variabile è la media, per tutte le unità locali compilate, dei singoli indicatori territoriali.

Un'unità locale è compilata se il comune dell'unità locale è compilato.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Territorialità generale a livello comunale ²⁸

La territorialità è applicata a livello comunale.

Gruppo 1 - Aree con livello di benessere elevato, istruzione superiore, sistema economico locale organizzato;

Gruppo 2 - Aree con livello di benessere non elevato, bassa scolarità, sistema economico locale poco sviluppato e basato prevalentemente su attività commerciali;

Gruppo 3 - Aree ad elevata urbanizzazione con notevole grado di benessere, istruzione superiore e caratterizzate da sistemi locali con servizi terziari evoluti;

Gruppo 4 - Aree caratterizzate dalla presenza di piccoli comuni con organizzazione spiccatamente artigianale dell'attività produttiva e livello medio di benessere;

Gruppo 5 - Aree di marcata arretratezza economica, basso livello di benessere e scolarità poco sviluppata.

Il valore del gruppo territoriale di riferimento è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate che appartengono al gruppo territoriale di riferimento e il numero totale delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Territorialità generale a livello provinciale ²⁹

La territorialità è applicata a livello provinciale.

Gruppo 1 - Aree con livello di benessere elevato, istruzione superiore, sistema economico locale organizzato;

Gruppo 2 - Aree con livello di benessere non elevato, bassa scolarità, sistema economico locale poco sviluppato e basato prevalentemente su attività commerciali;

²⁷ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

²⁸ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

²⁹ I criteri e le conclusioni dello studio sono riportati nell'apposito Decreto Ministeriale.

Gruppo 3 - Aree ad elevata urbanizzazione con notevole grado di benessere, istruzione superiore e caratterizzate da sistemi locali con servizi terziari evoluti;

Gruppo 5 - Aree di marcata arretratezza economica, basso livello di benessere e scolarità poco sviluppata.

Il valore del gruppo territoriale di riferimento è calcolato come rapporto tra il numero delle unità locali compilate che appartengono al gruppo territoriale di riferimento e il numero totale delle unità locali compilate.

Una unità locale è compilata se è compilato il comune dell'unità locale.

Se non risulta compilata alcuna unità locale occorre far riferimento al comune del domicilio fiscale qualora presente.

Valore aggiunto = **Compensi** - **Canoni di locazione finanziaria per beni mobili** - Canoni di locazione non finanziaria e/o di noleggio - Spese relative agli immobili - Compensi corrisposti a terzi per prestazioni direttamente afferenti l'attività professionale o artistica - Consumi - Spese per prestazioni alberghiere e per somministrazione di alimenti e bevande in pubblici esercizi - Spese di rappresentanza - Spese di iscrizione a master, corsi di formazione, convegni, congressi o a corsi di aggiornamento professionale - Altre spese documentate.

BOZZA

SUB ALLEGATO 44.E - VALORI SOGLIA INFERIORE PER CIRCONDARIO DELLA TIPOLOGIA DI ATTIVITÀ

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
AGRIGENTO	781	1633	3056	1052	867	1389	1415	197
ALESSANDRIA	777	1596	3087	987	857	1379	1387	178
ANCONA	762	1610	2959	1003	808	1200	1376	184
AOSTA	782	1630	3087	1049	866	1385	1423	182
AREZZO	761	1599	3044	1023	819	1296	1426	181
ASCOLI PICENO	784	1622	2959	1036	862	1390	1376	185
ASTI	774	1596	3087	994	866	1362	1387	183
AVELLINO	784	1651	3231	1060	867	1381	1387	185
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	773	1645	2854	1015	869	1348	1375	180
BARI	767	1636	3126	1053	842	1377	1422	182
BELLUNO	778	1613	3021	1049	868	1391	1406	184
BENEVENTO	785	1692	3144	1057	867	1376	1430	181
BERGAMO	785	1645	3145	1052	868	1429	1392	185
BIELLA	778	1598	3087	1023	854	1379	1387	182
BOLOGNA	773	1643	3160	899	857	1377	1426	180
BOLZANO/BOZEN	835	1713	3098	1064	900	1390	1426	186
BRESCIA	784	1568	3116	1037	861	1388	1426	183
BRINDISI	777	1647	2854	1023	851	1346	1409	183
BUSTO ARSIZIO	783	1645	3145	1043	864	1400	1428	185
CAGLIARI	728	1635	3131	1058	781	1200	1360	184

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
CALTAGIRONE	775	1645	2854	1047	868	1298	186
CALTANISSETTA	785	1644	2854	1037	847	1306	177
CAMPOBASSO	755	1635	2854	1042	843	1380	173
CASSINO	781	1623	3010	1056	865	1364	179
CASTROVILLARI	779	1611	2854	1009	868	1385	177
CATANIA	781	1631	2854	1017	868	1326	185
CATANZARO	784	1593	2854	1009	866	1344	185
CHIETI	781	1640	3210	1055	864	1392	183
CIVITAVECCHIA	781	1600	3010	1021	867	1373	185
COMO	783	1640	3075	1061	861	1407	183
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	769	1648	2959	1003	868	1382	184
CORTE D'APPELLO DI BARI	784	1701	3341	1318	867	1569	184
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	784	1640	3196	1060	877	1392	185
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO/BOZEN	810	1679	3098	1059	874	1570	188
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	784	1636	3133	1055	872	1581	185
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	774	1646	3140	1060	859	1401	177
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	775	1645	2854	1037	882	1306	177
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	781	1666	2854	1055	877	1391	194
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	784	1633	3145	1056	896	1389	194
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	788	1646	2854	1056	966	1344	189

	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
CIRCONDARIO								
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	783	1645	3198	1056	868	1394	1423	185
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	784	1647	3395	1081	869	1408	1448	185
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	794	1645	3033	1062	914	1380	1403	201
CORTE D'APPELLO DI LECCE	785	1652	2854	1068	872	1396	1427	185
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	784	1621	2854	1057	877	1382	1417	185
CORTE D'APPELLO DI MILANO	904	1866	4294	1629	1188	2123	2113	235
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	813	1756	3857	1294	1065	1491	1651	257
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	784	1645	3140	1082	937	1386	1448	185
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	772	1656	3071	1031	864	1395	1426	185
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	784	1658	2854	1061	898	1367	1316	185
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	788	1635	2854	1058	878	1357	1355	189
CORTE D'APPELLO DI ROMA	838	1710	3330	1234	978	1418	1509	218
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	786	1649	3144	1053	871	1393	1426	186
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	784	1664	3183	1058	868	1371	1316	180
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	784	1680	3144	1070	865	1394	1320	183
CORTE D'APPELLO DI TORINO	784	1643	3107	1045	867	1385	1554	187
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	785	1644	3092	1053	900	1398	1424	185
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	773	1624	2952	1056	844	1359	1413	179
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	784	1645	2980	1038	891	1374	1406	186
COSENZA	784	1637	2854	1074	938	1387	1347	186

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
CREMONA	782	1644	3116	1037	867	1402	1423	185
CROTONE	786	1593	2854	1053	900	1385	1347	185
CUNEO	773	1619	3087	1036	864	1403	1387	184
ENNA	773	1644	2854	1057	858	1305	1331	177
FERMO	776	1641	2959	1003	861	1421	1376	185
FERRARA	783	1576	2986	997	856	1359	1390	185
FIRENZE	771	1605	2854	1023	850	1296	1414	184
FOGGIA	785	1682	3126	1059	851	1366	1422	183
FORLI'	772	1618	2997	899	863	1371	1429	180
FROSINONE	783	1644	3010	1054	862	1348	1427	182
GELA	782	1645	2854	1050	868	1306	1331	177
GENOVA	761	1605	2854	1019	860	1388	1421	179
GORIZIA	764	1580	2958	1010	857	1359	1426	179
GROSSETO	761	1623	2854	981	865	1365	1401	182
IMPERIA	771	1645	2854	905	853	1382	1421	177
ISERNIA	784	1635	2854	1054	847	1380	1364	185
IVREA	775	1596	3087	990	855	1400	1387	179
L'AQUILA	784	1645	3033	1053	866	1343	1403	183
LA SPEZIA	782	1636	2854	1019	859	1413	1426	181
LAGONEGRO	781	1622	2854	934	868	1371	1316	187

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
LAMEZIA TERME	793	1593	2854	1056	886	1344	1347	186
LANUSEI	785	1632	3131	1058	868	1200	1360	183
LARINO	786	1641	2854	1042	885	1393	1364	173
LATINA	782	1639	3010	999	862	1350	1399	184
LECCE	780	1648	2854	1057	860	1346	1382	179
LECCO	784	1634	3103	1032	855	1391	1383	184
LIVORNO	752	1605	2854	910	852	1303	1401	177
LOCRI	783	1662	2854	1036	874	1357	1355	183
LODI	783	1633	3103	1009	882	1388	1425	191
LUCCA	775	1643	2890	911	858	1373	1401	182
MACERATA	780	1649	2959	1027	847	1385	1376	184
MANTOVA	769	1642	3116	1037	843	1429	1423	176
MARSALA	782	1647	3048	1040	877	1377	1415	186
MASSA	781	1603	2854	850	867	1382	1407	184
MATERA	775	1654	2854	934	833	1371	1316	185
MESSINA	777	1645	2854	1015	867	1348	1375	177
MILANO	786	1642	3103	1009	870	1375	1428	185
MODENA	784	1641	3078	1058	866	1400	1426	185
MONZA	789	1641	3152	1061	870	1377	1425	185
NAPOLI	786	1645	3136	1058	868	1321	1420	190

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
NAPOLI NORD IN AVERSA	787	1641	3136	1054	873	1379	1414	190
NOCERA INFERIORE	784	1636	2854	1014	873	1331	1315	191
NOLA	799	1595	3136	1056	908	1386	1426	198
NOVARA	771	1526	3087	1040	847	1377	1435	179
NUORO	784	1691	3000	1051	872	1366	1316	185
ORISTANO	779	1632	3131	1058	851	1200	1360	176
PADOVA	784	1645	3122	1064	870	1389	1427	185
PALERMO	783	1647	3048	1052	864	1376	1415	180
PALMI	783	1634	2854	1053	869	1357	1355	185
PAOLA	784	1593	2854	1056	888	1344	1347	185
PARMA	781	1653	3155	1021	857	1397	1454	184
PATTI	777	1645	2854	1044	867	1348	1375	185
PAVIA	782	1641	3248	1049	868	1386	1412	185
PERUGIA	777	1615	2854	1037	828	1385	1375	185
PESARO	780	1646	2959	1003	867	1376	1376	183
PESCARA	784	1718	3124	1080	868	1389	1428	185
PIACENZA	777	1642	3121	1009	852	1377	1502	185
PISA	775	1631	3132	1053	861	1389	1427	184
PISTOIA	769	1620	2854	1047	839	1393	1401	178
PORDENONE	772	1633	2952	970	850	1390	1402	175

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
POTENZA	782	1631	2854	1048	860	1371	1316	188
PRATO	780	1597	2854	911	868	1354	1401	183
RAGUSA	765	1588	2854	1015	830	1326	1364	184
RAVENNA	779	1644	3083	899	852	1385	1345	180
REGGIO CALABRIA	783	1629	2854	1036	874	1357	1355	180
REGGIO EMILIA	768	1619	2901	990	843	1377	1345	183
RIETI	781	1578	3010	1016	868	1350	1426	183
RIMINI	774	1634	2986	1023	861	1362	1378	184
ROVERETO	784	1644	3092	1050	868	1398	1424	185
ROVIGO	778	1581	2943	934	856	1389	1399	184
SALERNO	781	1636	2854	1058	866	1331	1315	186
SANTA MARIA CAPUA VETERE	784	1658	3014	1055	851	1321	1387	198
SASSARI	781	1645	3000	1051	838	1366	1316	179
SAVONA	763	1605	2854	892	850	1382	1426	180
SCIACCA	781	1636	3048	1052	800	1376	1415	180
SIENA	772	1627	2854	911	858	1377	1414	178
SIRACUSA	784	1591	2854	1051	868	1298	1364	185
SONDRIO	782	1645	3144	1058	870	1398	1422	184
SPOLETO	756	1615	2854	1031	849	1388	1375	185
TARANTO	782	1648	3144	1054	870	1341	1320	185

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
TEMPIO PAUSANIA	785	1642	3000	1058	867	1366	1316	179
TERAMO	784	1644	3033	1058	862	1362	1403	185
TERMINI IMERESE	781	1638	3048	1052	868	1376	1415	185
TERNI	777	1615	2854	1019	861	1385	1375	182
TIVOLI	781	1578	3010	1021	863	1350	1399	186
TORINO	772	1539	3087	1056	849	1379	1387	183
TORRE ANNUNZIATA	785	1700	3183	1052	868	1378	1426	198
TRANI	779	1644	3126	1037	817	1386	1330	184
TRAPANI	781	1628	3048	1052	868	1376	1415	185
TRENTO	785	1644	3092	1050	868	1398	1424	184
TREVISO	782	1643	2956	1035	865	1354	1433	184
TRIESTE	773	1637	2952	970	868	1359	1426	179
UDINE	777	1643	3090	1017	868	1405	1425	176
URBINO	778	1651	2959	1003	867	1376	1376	185
VALLO DELLA LUCANIA	783	1636	2854	1041	873	1391	1315	189
VARESE	781	1633	3090	1032	868	1392	1417	183
VELLETRI	783	1578	3010	1021	849	1350	1399	187
VENEZIA	779	1647	2991	1051	843	1389	1399	177
VERBANIA	778	1621	3087	994	862	1379	1425	182
VERCELLI	764	1610	3144	1040	832	1385	1385	176

CIRCONDARIO	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa fino a euro 51.700,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 51.700,00 e fino a euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Civile (compreso il diritto internazionale) e tributaria (valore causa oltre euro 516.500,00)	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali di merito in materia: Penale	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Civile (compreso il diritto internazionale), tributaria ed amministrativa	Rappresentanza, assistenza e difesa nei giudizi dinanzi agli organi giurisdizionali superiori in materia: Penale	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica fino a euro 5.200,00)
VERONA	780	1645	3139	1054	860	1388	1423	183
VIBO VALENTIA	789	1593	2854	1053	864	1344	1347	185
VICENZA	775	1613	2991	1028	858	1391	1406	183
VITERBO	777	1578	3010	1021	840	1394	1426	180

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
AGRIGENTO	752	1504	1577	947	185	135	65
ALESSANDRIA	758	1500	1577	947	192	139	64
ANCONA	742	1472	1577	947	188	127	61
AOSTA	772	1500	1577	947	192	144	61
AREZZO	767	1471	1577	947	184	132	61
ASCOLI PICENO	773	1442	1577	947	186	131	64
ASTI	766	1500	1577	947	192	137	63
AVELLINO	779	1522	1577	947	189	137	66
BARCELLONA POZZO DI GOTTO	759	1451	1577	947	187	133	64
BARI	774	1445	1577	947	187	136	64
BELLUNO	738	1476	1577	947	190	139	65
BENEVENTO	769	1465	1577	947	189	140	65
BERGAMO	776	1499	1577	947	194	138	65
BIELLA	752	1500	1577	947	192	138	64
BOLOGNA	767	1419	1577	947	185	139	65
BOLZANO/BOZEN	723	1483	1577	947	190	140	70
BRESCIA	748	1382	1577	947	187	138	65
BRINDISI	793	1583	1577	947	187	136	65
BUSTO ARSIZIO	768	1418	1577	947	195	139	66
CAGLIARI	737	1518	1577	947	188	138	64
CALTAGIRONE	770	1456	1577	947	187	139	64
CALTANISSETTA	728	1456	1577	947	183	135	64
CAMPOBASSO	774	1456	1577	947	183	134	62

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CASSINO	777	1496	1577	947	190	140	65
CASTROVILLARI	772	1499	1577	833	187	136	63
CATANIA	771	1456	1577	947	187	139	64
CATANZARO	768	1499	1577	833	187	136	63
CHIETI	767	1511	1577	947	186	134	57
CIVITAVECCHIA	778	1496	1577	947	196	136	64
COMO	776	1448	1577	947	195	139	65
CORTE D'APPELLO DI ANCONA	777	1369	1577	947	186	140	65
CORTE D'APPELLO DI BARI	788	1501	1577	947	177	141	65
CORTE D'APPELLO DI BOLOGNA	793	1656	1525	947	190	141	66
CORTE D'APPELLO DI BOLZANO/BOZEN	792	1483	1577	947	190	139	65
CORTE D'APPELLO DI BRESCIA	779	1494	1577	947	185	139	65
CORTE D'APPELLO DI CAGLIARI	767	1516	1577	947	188	139	65
CORTE D'APPELLO DI CALTANISSETTA	728	1456	1577	947	183	135	64
CORTE D'APPELLO DI CAMPOBASSO	784	1456	1577	947	183	134	62
CORTE D'APPELLO DI CATANIA	780	1456	1577	947	187	141	69
CORTE D'APPELLO DI CATANZARO	782	1499	1577	833	187	139	63
CORTE D'APPELLO DI FIRENZE	778	1517	1584	964	190	139	66
CORTE D'APPELLO DI GENOVA	789	1513	1591	949	182	146	65
CORTE D'APPELLO DI L'AQUILA	779	1511	1577	947	186	140	64
CORTE D'APPELLO DI LECCE	785	1583	1577	947	187	140	62
CORTE D'APPELLO DI MESSINA	780	1451	1577	947	187	140	64
CORTE D'APPELLO DI MILANO	1018	2219	2013	1520	261	164	71

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
CORTE D'APPELLO DI NAPOLI	1030	2433	1579	1412	239	153	76
CORTE D'APPELLO DI PALERMO	794	1504	1577	947	204	142	67
CORTE D'APPELLO DI PERUGIA	779	1514	1577	900	180	136	65
CORTE D'APPELLO DI POTENZA	783	1469	1577	841	188	139	63
CORTE D'APPELLO DI REGGIO CALABRIA	778	1430	1577	841	186	140	64
CORTE D'APPELLO DI ROMA	1051	2433	2243	1462	224	163	69
CORTE D'APPELLO DI SALERNO	779	1499	1577	947	194	139	65
CORTE D'APPELLO DI SASSARI	780	1407	1577	928	189	135	59
CORTE D'APPELLO DI TARANTO	783	1456	1577	947	179	138	61
CORTE D'APPELLO DI TORINO	776	1499	1672	989	263	147	65
CORTE D'APPELLO DI TRENTO	778	1445	1577	947	190	139	64
CORTE D'APPELLO DI TRIESTE	728	1397	1577	947	190	138	64
CORTE D'APPELLO DI VENEZIA	778	1498	1577	947	221	144	67
COSENZA	782	1499	1577	833	187	132	65
CREMONA	779	1488	1577	947	186	135	64
CROTONE	782	1499	1577	833	187	136	63
CUNEO	737	1500	1577	947	192	138	65
ENNA	728	1456	1577	947	183	135	64
FERMO	777	1398	1577	947	186	137	64
FERRARA	767	1475	1577	947	185	132	64
FIRENZE	737	1428	1577	947	187	132	65
FOGGIA	776	1445	1577	947	183	136	64
FORLI'	762	1430	1577	947	187	137	64

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
FROSINONE	746	1674	1577	947	190	138	63
GELA	728	1456	1577	947	183	135	64
GENOVA	738	1401	1577	947	182	134	65
GORIZIA	728	1397	1577	947	190	134	62
GROSSETO	767	1428	1577	947	187	137	66
IMPERIA	773	1401	1577	947	193	134	60
ISERNIA	774	1456	1577	947	183	134	62
IVREA	725	1492	1577	947	192	137	64
L'AQUILA	778	1511	1577	947	186	136	64
LA SPEZIA	764	1508	1577	947	193	134	63
LAGONEGRO	717	1469	1577	841	188	141	63
LAMEZIA TERME	778	1499	1577	833	187	139	63
LANUSEI	747	1518	1577	947	188	139	64
LARINO	774	1456	1577	947	183	134	62
LATINA	778	1445	1577	947	190	132	64
LECCE	730	1583	1577	947	187	136	62
LECCO	776	1425	1577	947	190	138	62
LIVORNO	754	1428	1577	947	189	136	65
LOCRI	778	1430	1577	841	186	139	64
LODI	778	1506	1577	947	190	137	67
LUCCA	759	1457	1577	947	188	137	65
MACERATA	776	1453	1577	947	185	136	65
MANTOVA	777	1475	1577	947	186	134	64

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
MARSALA	779	1504	1577	928	185	139	65
MASSA	776	1718	1577	947	182	139	66
MATERA	750	1469	1577	841	188	132	63
MESSINA	759	1451	1577	947	187	133	64
MILANO	778	1481	1577	947	195	138	68
MODENA	776	1490	1577	947	186	139	65
MONZA	778	1480	1577	947	218	141	67
NAPOLI	779	1465	1577	947	189	138	65
NAPOLI NORD IN AVERSA	854	1465	1577	947	189	143	65
NOCERA INFERIORE	783	1499	1577	947	190	139	65
NOLA	773	1465	1577	928	189	140	65
NOVARA	725	1500	1577	947	192	139	65
NUORO	770	1407	1577	928	189	135	61
ORISTANO	747	1518	1577	947	188	137	64
PADOVA	776	1471	1577	947	221	139	65
PALERMO	747	1504	1577	928	185	139	65
PALMI	778	1430	1577	841	186	139	64
PAOLA	728	1499	1577	833	187	139	63
PARMA	778	1392	1577	947	183	138	65
PATTI	759	1451	1577	947	187	135	64
PAVIA	777	1532	1577	947	186	139	65
PERUGIA	779	1514	1577	900	180	131	65
PESARO	778	1492	1577	947	186	136	65

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
PESCARA	763	1511	1577	947	186	138	64
PIACENZA	777	1577	1577	947	185	136	65
PISA	766	1451	1577	947	187	138	63
PISTOIA	756	1428	1577	947	187	136	63
PORDENONE	755	1427	1577	947	190	137	59
POTENZA	777	1469	1577	841	188	138	63
PRATO	771	1464	1577	947	190	136	65
RAGUSA	744	1456	1577	947	187	138	65
RAVENNA	774	1491	1577	947	185	139	65
REGGIO CALABRIA	778	1430	1577	841	186	139	64
REGGIO EMILIA	775	1396	1577	947	185	139	65
RIETI	746	1496	1577	947	189	132	65
RIMINI	772	1474	1577	947	188	134	63
ROVERETO	748	1445	1577	947	190	140	63
ROVIGO	746	1463	1577	947	190	138	62
SALERNO	777	1499	1577	947	188	139	65
SANTA MARIA CAPUA VETERE	791	1465	1577	928	189	138	66
SASSARI	770	1407	1577	928	189	135	61
SAVONA	725	1401	1577	947	182	131	64
SCIACCA	747	1504	1577	928	185	139	65
SIENA	759	1393	1577	947	187	136	64
SIRACUSA	767	1456	1577	947	187	138	64
SONDRIO	776	1421	1577	947	190	139	65

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
SPOLETO	775	1514	1577	900	180	135	60
TARANTO	778	1456	1577	947	179	139	61
TEMPIO PAUSANIA	770	1407	1577	928	189	135	59
TERAMO	773	1484	1577	947	186	136	63
TERMINI IMERESE	747	1504	1577	928	185	139	65
TERNI	757	1514	1577	900	180	137	63
TIVOLI	773	1496	1577	947	189	136	66
TORINO	750	1500	1577	947	192	139	61
TORRE ANNUNZIATA	785	1465	1577	928	189	142	65
TRANI	743	1499	1577	947	183	138	65
TRAPANI	767	1504	1577	928	185	139	65
TRENTO	761	1445	1577	947	190	140	63
TREVISO	760	1480	1577	947	191	138	64
TRIESTE	742	1427	1577	947	190	138	63
UDINE	744	1458	1577	947	190	138	63
URBINO	789	1513	1577	947	186	127	65
VALLO DELLA LUCANIA	777	1499	1577	947	188	139	65
VARESE	775	1483	1577	947	189	139	66
VELLETRI	785	1496	1577	947	190	140	64
VENEZIA	769	1463	1577	947	191	137	62
VERBANIA	742	1500	1577	947	192	139	62
VERCELLI	725	1500	1577	947	192	139	63
VERONA	775	1495	1577	947	191	138	65

CIRCONDARIO	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 5.200,00 e fino a euro 51.700,00)	Consulenza legale e assistenza stragiudiziale (valore pratica oltre euro 51.700,00)	Partecipazioni a consigli di amministrazione, collegi sindacali, incarichi in organismi di categoria	Partecipazione a collegi arbitrali/arbitro unico	Conciliazione	Attività di semplice domiciliazione	Stesura di lettere di diffida
VIBO VALENTIA	702	1499	1577	833	187	139	63
VICENZA	772	1465	1577	947	190	137	64
VITERBO	760	1496	1577	947	189	139	64

BOZZA